



Enligt sändlista

Vårt datum: 2010-10-20

Vår referens: SSM 2010/3745

Inbjudan till seminarium 9 december

Ekonomisk riskhantering i stora komplexa projekt relaterat till slutförvarsprogrammet för kärnavfall

Tid: 9 december 2010, kl. 09.00 - 16.15

Plats: Kungl. Myntkabinettet, Slottsbacken 6, Stockholm

Syfte

Syftet med seminariet är att inleda en kunskapsinventering om olika metoder för bedömning och hantering av ekonomiska risker i stora industriprojekt genom att forskare från NTNU presenterar metoder och erfarenheter från Norge. Ytterligare ett syfte är att diskutera och koppla dessa metoder till det svenska projektet för slutförvaring av kärnavfall och använt kärnbränsle.

Målgrupper

- Myndigheter
- Kärnkraftsindustrin
- Berörda kommuner
- Finansieringsdelegationen
- Intresseorganisationer
- Experter/akademiker/konsulter

Preliminärt program

- | | |
|-------|--|
| 09.00 | Introduktion - Att reducera finansiella risker i ett stort industriprojekt (SSM) |
| 09.15 | Kort redovisning av systemet med kärnavfallsavgifter (SKB, SSM) |
| 9.45 | Kostnadskalkyler och osäkerhetsanalys i stora industriprojekt, Norges tekniska och naturvetenskapliga universitet i Trondheim (NTNU) |
| 10.45 | Kaffe |



- 11.15 "Project Governance" - kvalitetssäkring av stora projekt (NTNU)
- 12.15 Lunch
- 13.15 Finansiell riskhantering i stora projekt - Trafikverket (Lars Eriksson)
- 14.15 Kaffe
- 14.45 Paneldiskussion; NTNU, Trafikverket, SKB, SSM
- 15.45 Fortsatt arbete på SSM
- 16.00 Avslutning

Anmälan och ytterligare information

Anmälan görs per e-post till Menzareta Kopic Lind: menzareta.kopic.lind@ssm.se, senast den 9 november.

Uppdaterad information skickas efter anmälan eller förfrågan.

Välkomna den 9 december!

Med vänliga hälsningar

Björn Hedberg
Enhetschef, finansiell kontroll

Bakgrund

Omhändertagandet av restprodukter från kärnteknisk verksamhet, bl.a. de kommersiella svenska kärnkraftverken, är ett omfattande (de återstående kostnaderna uppskattas till 80 mdkr) och långsiktigt projekt - med dagens förutsättningar förväntas slutförvaret stängas en bit in på 2060-talet. Den grundläggande principen för finansieringen av omhändertagandet av kärnkraftens restprodukter är att kostnaderna ska bäras av den generation som drar nytta av den el som är producerad av kärnkraftverk. Därför finns ett finansieringssystem med fondering av avgifter som betalas av reaktorinnehavarna och som grundas på mängden producerad kärnkraftsel.

I Norge finns ett system som innebär att offentliga infrastrukturprojekt där investeringsutgiften uppgår till mer än 500 MNOK ska kostnadskalkyleras och kvalitetssäkras av en extern part enligt en vedertagen metod. Bl.a. ska grundkalkylen kompletteras med en systematisk osäkerhetsanalys. Som en grund för detta system har NTNU¹ (Institutt for bygg, anlegg, og transport) och forskningsprogrammet Concept² arbetat med att ta fram metoder för kostnadsbedömningar och för osäkerhetsanalys baserat på vetenskapliga studier.

På NTNU bedrivs också forskning om hur strategisk styrning och olika intressenters roll påverkar framgången (mätt på olika sätt) i stora projekt.

Finansieringslagen³

I proposition 2005/06:183 (Finansieringen av kärnavfallens slutförvaring) framgår att *"Syftet med finansieringssystemet skall vara att så långt det är möjligt minimera risken för att staten tvingas stå för sådana kostnader som omfattas av tillståndshavarnas betalningsansvar"*.

För att uppfylla intentionerna med finansieringslagen behöver SSM göra omfattande finansiella analyser och granskningar. Om SSM inte bedömer kärnkraftsindustrins (SKB:s) underlag som rimligt, kan myndigheten göra egna bedömningar som underlag för kostnadsberäkningar. Dessa behöver då motiveras tydligt.

SSM har påbörjat ett arbete med att ta fram ett förbättrat faktaunderlag för myndighetens bedömning, där en viktig del är att kunna göra adekvata jämförelser med slutförvarsprojektet och andra stora industriprojekt, såväl inom Sverige som internationellt. Detta seminarium är en del i SSM:s utvecklingsarbete.

¹ Norges tekniska och naturvetenskapliga universitet i Trondheim

² Forskningsprogrammet Concept skal utvikle kunnskap som sikrer bedre ressursutnytting og effekt av store statlige investeringer. Oppdragsgiver er Finansdepartementet. Concept utvikler ny kunnskap for statsforvaltningen (departementer og etater), prosjektorganisasjoner og fagmiljøer i næringslivet, med interesse for tidligfase og gjennomføring av store prosjekter. Concept samarbeider med ledende Norske og internasjonale fagmiljøer. Conceptprogrammet driver følgeforskning knyttet til store, statlige investeringsprosjekt. Programmet er lokalisert ved NTNU som et nøytralt og uavhengig organ.

³ Lagen (2006:647) om finansiella åtgärder för hanteringen av restprodukter från kärnteknisk verksamhet



SÄNDLISTA

Organisation/Företag	Förnamn	Efternamn
Finansdepartementet	Patrik	Rapp
Miljödepartementet	Ansi	Gerhardsson
Näringsdepartementet	Stefan	Appelgren
	Thomas	Lindh
Ekonomistyrningsverket		
Kammarkollegiet/KAF	Anna	Major
Kärnavfallsrådet	Holmfridur	Bjarnadottir
Produktivitetskommittén	Monika	Selahn
Riksgälden	Kristoffer	Ekström
Riksrevisionen	Torbjörn	Stenbeck
Statskontoret	Pia	Bergdahl
	Pål	Wilkens
Strålsäkerhetsmyndigheten		
Trafikverket	Lars	Eriksson
	Charlotta	Brändström
AB SVAFO	Sven	Ordéus
Barsebäck Kraft AB		
E.ON Sverige AB	Håkan	Stanley
Forsmarks Kraftgrupp AB		
Fortum Generation AB	Karl-Gunnar	Skjöldevald
Oskarshamns Kraftgrupp AB	Jörgen	Eriksson
Ringhals AB		
Svensk Kärnbränsle Hantering AB	Per Arne	Holmberg
	Peter	Wass
Vattenfall AB	Ann	Berg
	Anette	Lövefors Daun
	Claes Göran	Runermark
Miljöorganisationernas	Johan	Swahn
kärnavfallsgranskning		
Miljörörelsens kärnavfallssektariat	Miles	Goldstick
Sveriges Energiföreningars	Olof	Karlsson
RiksOrganisation		
Oskarshamns kommun	Rolf	Persson
Östhammars kommun	Marie	Berggren



Energimarknadsinspektionen	Yvonne	Fredriksson
Exportkreditnämnden	Karin	Apelman
Finansieringsdelegationen	Bo	Jonsson
Försvarets materielverk	Gunnar	Holmgren
Göteborgs universitet	Ann	Veiderpass
Handelshögskolan i Stockholm	Lars	Bergman
Länsstyrelsen i Västmanlands län	Ingemar	Skogö
Länsledningen/Ledningskansliet	Birgitta	Niblaeus
Niblaeus Konsult AB		
Bygganalys	Bengt	Jäderholm
	Anders	Kivijarvi
	Martin	Öhlund
Byggherrarna Sverige AB	Anna	Wetterqvist
Förnyelse i Anläggningsbranschen	Åsa	Söderström J
SNS	Stefan	Sandström
WSP Analys	Joakim	Johansson